

Schwartz Béla Polgármester Úr részére

8400 Ajka, Szabadság tér

Tisztelt Polgármester Úr!

Jelen levelemmel, valamint a csatolt magyar nyelvű szakmai önéletrajzommal, végzettséget igazoló dokumentációval, pályázati anyagommal, megpályázom az Ajkai Szóban 2015.11.06-án megjelent

Sportváros Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Ügyvezetői munkakört.

Végzettségeim kiterjednek műszaki területre (okleveles gépészmérnök Msc végzettséggel) valamint gazdasági-pénzügyi területre is (MBA végzettségű okleveles közgazdász) vagyok. Sportterületen Grassroots szervezői oklevéllel rendelkezem és készen állok arra, hogy tovább képezsem magam amennyiben szükséges.

Szakmai pályafutásom során betöltött munkakörökben szerzett, széleskörű tapasztalatom és tudásom a pályázati felhívásukban leírt elvárásoknak megfelelő, és biztos alapot jelent a magas színvonalú eredményes munkavégzéshez.

Az elmúlt több mint 20 év folyamán több cégnél vezetői munkaköröket töltöttem be. Ezekben sok olyan tapasztalatot szereztem, melyek a munkakör betöltése során jól hasznosíthatók, és ezzel hozzájárulhatok a cég sikeres működéséhez.

- Több éves tapasztalatom van a vállalati stratégia kialakításában és megvalósításában, valamint többek között Balanced Scorecard mutatók és Benchmark értékek kitűzésének alkalmazásában, melyet vállalati szinten is használtam.
- A vezetői munkám során az elmúlt időszakban vettem át már működő szervezetet és feladatomból a folyamatok továbbfejlesztése, valamint 30 kolléga zökkenőmentes irányítása. Ehhez kapcsolódóan az alkalmazottak teljesítményét növelő motivációs rendszerek bevezetésében is tapasztalatokat szereztem.
- Több mint 3 éven keresztül egy 1600 fős hálózat teljes kiszolgáló rendszerét irányító csapat vezetője voltam, ahol többek között oktatás-képzés, érdekeltségi rendszer, informatikai rendszer, minőségbiztosítási rendszer, értékesítési kontrolling rendszerek napi működtetése volt a feladatomból.
- Ugyancsak komoly területe volt az életemnek, amikor egy multinacionális vállalat magyarországi cégét kellett zöldmezős beruházásként létrehozni. Ezt a területet 3 év alatt 200 szerződött partnerrel és 10 alkalmazottal bíró vállalattá sikerült fejlesztenem kollégáimmal közösen.
- Jelentősek tapasztalataim a belső kommunikációban használható módszerek alkalmazásában, a munkatársi elégedettség-mérésben.

- Munkatapasztalatom kiterjed a vállalati költségtervezés területére is. Itt nem csak a tervezés, hanem a végrehajtási fázisok napi szintű rendszerét is üzemeltetnem kellett. A hatékony költséggazdálkodás az eddigi cégeknél is az alapelvárások közé tartozott. Több éven keresztül kellett milliárdos költségvetési rendszereket hatékonyan irányítani.
- Civil tevékenységem során 2 évig voltam Elnöke a Tósokberéndért Egyesületnek, amely egyesületnél jelenleg az Ellenőrző Bizottság Elnöke vagyok. Ezt a szervezetet 17 fős tagságról 4 év alatt 140 fős létszámmra tudtuk fejleszteni, valamint több nagy, 1000 főt is meghaladó rendezvényt lebonyolítani.
- Sportszakmai vonalon 2010 óta vagyok az Ajka Kristály Labdarúgó szakosztályának tagja, amelyet 2 éve vezetek is. A kezdeti 15-20 fős utánpótlás korú labdarúgók létszámát stabilan tudtuk 75 fő körüli létszámmra fejleszteni, valamint a megyei bajnokságokban eljutottunk oda, hogy csapatainkat az első között tartják számon ezen a szinten. Az elmúlt évi bajnokságban 5 csapatunkból 3 érmmel zárt, a jelenlegiben pedig 2 dobogós helyen áll, öregbítve a város hírnevét.

Tisztelt Schwartz Béla Polgármester Úr!

Szeretek csapatban dolgozni a közös célok eléréséért. Munkaköreimben kisebb (8-10 fős) és nagyobb (20-30 fős) csapatokat is vezettem alkalmazotti rendszerben. Természetesen önálló munkavégzésre is képes vagyok, meghozva a szükséges önálló döntéseket és végrehajtva azokat.

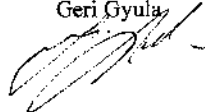
Nagyon jó kommunikációs és vezetői képességű, rugalmas és dinamikus, terhelhető, kitartó és elkötelezett embernek tartom magam, aki magával tudja ragadni kollégáit.

Célom egy olyan stabil munkahelyen, hosszútávon, fiatalos környezetben dolgozni, ahol munkámmal hozzájárulhatok a cég valamint a város sikereihez.

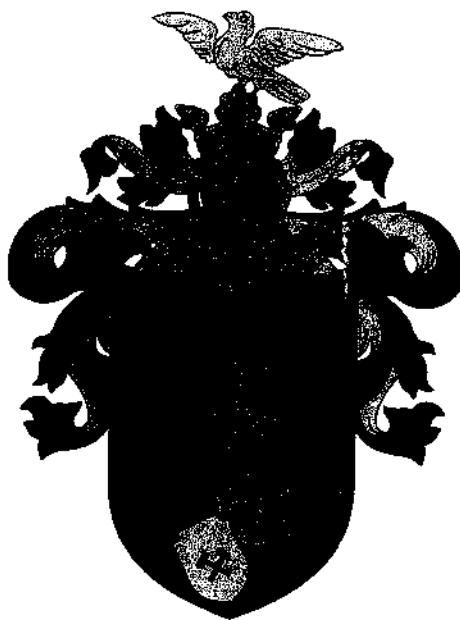
Remélem, lehetőséget kapok a személyes találkozásra Önökkel. Várom visszajelzését a további lépésekkel kapcsolatban.

Ajka, 2015. 11. 13.

Tisztelettel:
Geri Gyula



PÁLYÁZAT
SPORTVÁROS AJKA NONPROFIT KFT
ÜGYVEZETŐI ÁLLÁS



AJKA, 2015.11.13

KÉSZÍTETTE:
GERI GYULA

- 0 -

Bevezetés

A sport jelentősége mind társadalmi, mind gazdasági szempontból meghatározó egy nemzet életében, akár a versenysport gazdasági és lélektani hatásait, akár az utánpótlás-nevelés, az iskolai és diáksport, illetve a szabadidősport jótékony hatásait vizsgáljuk a társadalom egészére nézve. A természetesen valamennyi korosztály életminőségét pozitívan befolyásoló sport különösen a felnővekvő nemzedékek, a gyermekek, fiatalok életében tölthet be meghatározó szerepet, hiszen nevelő hatása tagadhatatlanul olyan emberi értékek kialakulását segítheti elő, mint a küzdeni tudás, a kitartás, a győzni akarás mellett az ellenfél tisztelete és megbecsülése, a csapatszellem, közösségtudatos gondolkodás erősödése. A nevelő hatás mellett meghatározó jelentőségű a napjainkban egyre fontosabbá és indokoltabbá váló egészség-megőrzési funkciója is.

Társadalmi környezet

Magyarország a XXI. század első évtizedének végén is magán viseli az előző rendszer sportstruktúrájának nyomait, azaz a sportirányítás az indokoltnál erősebben központosított, sportszervezetei korszerűtlenek és nehezen fenntarthatóak, a létesítményhelyzet ma is magán viseli az egykori „sportbázis” vállalatok megszűnése miatt sok pálya elvesztésének a következményeit.

A verseny- és élsportban a szemlélet ma is jellemzően olimpia centrikus, ebből is következően elsősorban nem a csapatsportágakban, hanem az egyéni, az előzőknél jóval piacképtelenebb sportágakban sikeres, ami a mai sportfinanszírozási körülmények között egyre kevésbé fenntartható, s alapvetően új, a vállalkozói szponzorációs rétegét hosszú távon aktívan bevonó sportfinanszírozási rendszer kialakítását teszi szükségessé, s ez a mai magyar társadalomban egyelőre nem nevezhető általánosnak és hatékonynak.

A sportágazat 4 területének társadalmi, gazdasági, szociológiai jellemzői a következők:

A versenysport a szórakoztató ipar egyik fontos ágazata, munkahelyeket teremt, egy-egy nagyobb sportrendezvény indukálja a beruházásokat, fellendíti a turizmust, a fejlődés motorja lehet egy-egy város vagy térség életében, de a szabadidősportban résztvevők is jelentős mértékű sportszolgáltatásokat vesznek igénybe, ami szintén jótékony hatással van a gazdaságra.

Az egészségmegőrzésben betöltött szerepe azért különösen fontos a sportnak, mert az internet és az elektronikus média korában már a gyermekek, fiatalok között is egyre jellemzőbb az elhízás, az egészségtelen életmód, ami alapvetően meghatározza a fiatalok későbbi életminőség kilátásait fizikai és mentális szempontból egyaránt.

A sport lehetőséget teremt a hátrányos helyzetű csoportok integrálására is, illetve a fogyatékkal élők bevonására is a közösségi élményt nyújtó, így nem csak a testet, hanem a lelket is építő szabadidős tevékenységekbe vagy különböző szintű versenyekbe egyaránt.

A közösségek (országok, városok, iskolák, kisebb csoportok) identitását, összetartó erejét is adhatja a sport, ami része az adott közösség arculatának, erősíti a nemzeti büszkeséget, a lokálpatriotizmust.

Ezért is rendkívül fontos és meghatározó az önkormányzatok szerepvállalása a sportolás ösztönzésében.

A magyar társadalom sporthoz, sportoláshoz való viszonyulásának legfontosabb jellemzőit a következőkben lehet összefoglalni: a magyar társadalom számára egyaránt fontos az iskolai- és diáksport, a szabadidősport és a verseny- és élsport, vagyis az emberek az élsportban való sikereket a sikerélmények által nyújtott jó hangulat és a nemzeti önbecsülést erősítő hatása miatt nagyra értékelik, de ugyanilyen hangsúlyt kap, hogy a gyermekek és minden korosztály rendszeresen végezzen testmozgást.

Ennek ellenére a gyakorlatban a felnőtt népességnek mindössze mintegy 9 %-a végez legalább heti 2 alkalommal és legalább 30 perces testmozgást. Ennek oka többek között az, hogy a szabadidő aktív, tartalmas eltöltésének rovására nagyon nagy szerepet játszanak az emberek szabadidejének eltöltésében a passzív pihenési formák, mint a televízió, az internet, a számítógép stb.

Az emberek általában tisztában vannak az egészségi állapot és a rendszeres testmozgás összefüggésével, ennek ellenére a gyakorlatban a rendszeres sportolás nem jellemző ezzel egyenes arányban, vagyis bár nagyon sokan kevésnek tartják a sportra fordított időt, mégsem tesznek, vagy csak kevesen tesznek aktívan azért, hogy többet mozogjanak, s ezzel segítsék egészségi állapotuk, s ezzel együtt közérzetük javulását is.

Magyarországon a sport nem számít a szabadidő preferált eltöltési módjának, főleg más országokkal összehasonlítva. Ezen belül az időskorúak sportolása még alacsonyabb arányú a mai Magyarországon, a 60 év felettiek mindössze 5%-a végez valamilyen rendszerességgel testmozgást.

Jellemzően a szociális háttér gyengülésével párhuzamosan csökken a rendszeres testmozgást végzők, a sportban résztvevők aránya is.

A „mozgásmentes” életmód okai általában az időhiány, a megfelelő társaság hiánya, az ehhez szükséges anyagiak hiánya és a feltételek, lehetőségek hiánya a lakóhelyen.

A szabadidő sportban legnépszerűbb sportágak a labdarúgás, kocogás, futás, kerékpározás, aerobik, úszás, tenisz, egyéb csapatsportágak (teke, kosárlabda).

Jellemző még a fitness és kondicionáló edzések, illetve a nem szervezeti keretek között végzett szabadidősport, azaz a baráti társaságban vagy egyénileg végzett testmozgás, ezzel szemben nem kap hangsúlyos szerepet az egyesületben, egyéb szervezett formában, munkahelyi szervezésben, iskolai sportegyesületben folytatott szabadidősport.

A közoktatási intézményekben a kötelező testnevelés órák révén másfél millió diák végez rendszeres testmozgást, de a testnevelés órák száma (átlagosan heti 2,5 óra) egyértelműen kevés, a mindennapos testmozgás biztosítása az iskolákban pedig inkább elméleti leírásban létezik, mint gyakorlati megvalósulásban!

Ennek „eredménye” sajnos meg is látszik a felnövekvő generációk edzettségi, fizikai és egészségi állapotán, ami meghatározó hatással van a fiatalok mentális állapotára is, mint kitartás, küzdeni tudás, sikerre orientáltság, egymás megbecsülése és a közösségi szellem.

A diákolimpiákon a tanulók nem egészen egyötöde vesz részt, mintegy 5 %-a versenyez rendszeresen, az iskolai tanulmányok befejeztével azonban ezek az arányok is drasztikusan csökkennek, mivel hiányzik az átmenet biztosítása az iskolai- és diáksportból s a versenysportból is a szabadidősportba.

Ajka sajátosságai

Ajka város sportéletében az utóbbi években bekövetkezett folyamatos fejlődés szükségessé teszi a sportkoncepció végrehajtásának érdekében a városi sportélet jövőképének és célrendszerének újragondolását.

A 2014-2019 közötti évekre vonatkozó sportkoncepció célja, hogy a helyi társadalmi igények alapján, gazdasági és jogszabályi lehetőségeknek megfelelően megfogalmazza a város sportéletének jövőképét. A sportkoncepciónak igazodni kell a „Sport XXI. Nemzeti Sportstratégia 2007-2020” alapelveihez, az abban megfogalmazott célokhoz, irányelvekhez.

A mai Magyarországon jellemzően a helyi önkormányzatok a sport legnagyobb finanszírozói, a létesítmények fenntartói, s ebből következően a helyi sportélet irányítói, központjai.

Ajka sportos város. Ajka város sportéletét a társasági - és osztalékudóból (TAO) adható támogatás alapjaiban változtatta meg. Az önkormányzati és vállalkozói szerepvállalásnak köszönhetően a létesítmények és az egyesületek döntő többségében biztos alapokon tudnak működni.

A minden területet átfogó sportkoncepció nélkül ez nem lehetséges. A TAO - finanszírozás vonatkozó döntései újrászabályozták a terület gazdálkodását; az országos sportpolitika és - diplomácia alapvető befolyást kezd gyakorolni bizonyos sportokra. Egyes sportágak megerősödtek, mások visszaestek városunkban. A helyi sportélet legnagyobb támogatója az önkormányzat, ez irányú feladatai és finanszírozási lehetőségei is jelentősen átalakultak az utóbbi években.

Szükség van tehát egy új önkormányzati koncepcióra, mely mellett, hogy épít az elért eredményekre az aktuális helyzetből kiindulva már rövid és középtávon képes úgy reagálni az elmúlt néhány évben bekövetkezett változásokra, hogy szükségszerűen hosszútávon is eredményeket tud felmutatni, mely számol az állami szerepvállalás mellett szponzori támogatások létével. A sportkoncepció továbbra is megoldásokat javasol arra a jelenségre, hogy a magyar társadalom - és ami különösen aggasztó: a fiatalok között - továbbra sem mozog, sportol eleget. Nagy szükség van tehát arra a sportkoncepcióra, amellyel Ajka városa 2014-2019 közötti évekre rendelkezik. Ebbe a koncepcióba illel bele az önálló társaság megalakítása, amely feladata a sportkoncepcióban megfogalmazott alapelvek megvalósítása összhangban az európai uniós sportpolitika alapelveivel, úgymint

- a) Minden egyén számára lehetővé kell tenni a sportolást;
- b) Valamennyi fiatal számára lehetőséget kell biztosítani a testnevelési oktatásban való részvételre és arra, hogy az alapvető sportképességekre szert tehessen;
- c) Mindenki számára biztosítani kell biztonságos és egészséges környezetben a sportolási és rekreációs lehetőséget;
- d) Együttműködésben a megfelelő sportszervezetekkel, amennyiben kívánja és rendelkezik az ahhoz szükséges képességekkel, mindenki számára biztosítani kell a lehetőséget sportteljesítményének javításához, egyéni teljesítménye maximumszintjének eléréséhez, és/vagy a társadalmi elismerés kivívásához;

1. Célok

Ajka Önkormányzatának feladatai és ez által a létrehozandó társaság kiemelt területei is a következők, figyelemmel a magyar sportban meghatározott sportstratégiai célokra, irányokra és fejlesztési elvekre:

- a. meghatározni a testnevelés és sportfejlesztés hosszú távú feladatait, célkitűzéseit,
- b. célkitűzéseivel összhangban együttműködni a sporttal foglalkozó szervezetekkel és támogatni azokat,
- c. segíteni a területi versenyrendszerek kialakítását és működtetését, a sportesemények szervezését,
- d. fenntartani, működtetni és fejleszteni a tulajdonában lévő sportlétesítményeket, bővíteni a szabadidősport feltételeit,
- e. a szakszövetségekkel együttműködve összeállítani és közzétenni az éves versenysport-, illetve szabadidősport-naptárt,
- f. segíteni a gyermek-és ifjúsági sportot, a nők és családok sportját, a fogyatékosok sportját, illetve a tömeges részvétellel zajló sporteseményeket,
- g. a sportgazgatással foglalkozó szervek útján ellátni a hatáskörébe utalt hatósági, gazdasági-pénzügyi és ellenőrzési feladatokat,
- h. részt venni a nemzetközi sportkapcsolatokban,
- i. a szakszövetségekkel együttműködve közreműködni a sportszakember-képzésben és –továbbképzésben,
- j. támogatni a sportorvosi tevékenységet, és közreműködni az egészséges életmóddal összefüggő felvilágosító tevékenységben,
- k. ellátni az állami sportinformációs rendszerrel, adatszolgáltatással összefüggő feladatokat, vagy ahol szükséges felügyelni azokat,
- l. kiemelten foglalkozni és együttműködni az illetékességi területen működő nevelési-oktatási intézményekkel.

Mindezen felsorolt célok megvalósítására természetesen egy éves időszak alatt csak részben kerülhet sor. Nagy részben az alapok lerakása lehet a feladat, amelyre építve, nem csak 2019-ig, hanem a rákövetkező években is profitálni lehet.

Ebben kiemelt szerepet kell tulajdonítani a tájékoztatásnak azon belül is a pontosságnak és a gyorsaságnak.

Az évek során kialakult testvérvárosi kapcsolatok segíthetik a jövőben a sportbarátságok elmélyülését, és más országok sportkultúrájának megismerését is. Ezt pontos ütemterv alapján kell kidolgozni, amely lehetővé teheti azon sportágak nemzetközi kitekintését is, amelyek jelenleg ilyenrel, csak csekély mértékben rendelkeznek.



2. Eszközök

a. Óvodai és iskolai testnevelés, iskolai versenysport

A város elfogadott sportkoncepciójában szereplőknek megfelelően kiemelt terület kell, legyen. A leendő versenyzők kiválasztása, a versenyeztetés lehetőségeinek megteremtése alapvető feladat. Az óvodapedagógusok tapasztalatom szerint nagy lelkesedéssel végzik és támogatják a sport és kulturális programokat. Már ebben a korban érdemes elkezdni az egészséges életmód „oktatását”. Családi sportversenyek megtartásával mind több szülő bevonását a sportoló közé.

Az általános és középiskolai rendszerben rengeteg lehetőség van a tehetségek kibontakozásának. A Kft célja kell, legyen e tehetségek, csapatok, egyének felkészülésének támogatását, a felkészítőkkel közösen, akár versenyek rendezésével, a megyei, országos diáksport versenye területi, országos eseménycincik alkai rendezésével, amely komoly marketing lehetőséget is biztosítanak a városnak. Ugyancsak ez a terület adja a bázisát a versenysport utánpótlásának, így kiemelt fontos területként kell kezelni, bevonva az intézményeket illetve az ott dolgozó testnevelő kollégákat. Kiemelt terület kell legyen a Diák Sportkör bevonása erre a területre. A Sportváros Ajka koncepció nem valósítható meg széleskörű összefogás nélkül, ahol a legkisebbektől a legidősebbekig ne az előrehaladásért dolgozna.

b. Egyesületi sport, versenysport

A terület helyzetét - jellegénél fogva - leginkább a versenyeredmények jellemzik, melyeket illetően nehéz a teljesség igényével értékelni: a labdarúgás, a kézilabda, és más csapatjátékoktól kezdve az úszásig vagy a küzdősportok és szellemi sportok legkülönbözőbb válfajáig hosszasan lehetne sorolni az eredményeket. E versenyekre való felkészülést és az azokon való részvételt az önkormányzat nem csak általános működési támogatás, hanem folyamatos, különtámogatás nyújtásával is igyekszik biztosítani. Erre példa volt Kis Gergő úszó támogatása annak érdekében, hogy a várost minél több nemzetközi versenyen is képviselje ott a város „jó hírét” vigye. Ezen támogatások rendszerét folytatni kell. Érdemes megvitatni egy Ajka Örökös Sportolója díj kialakítását, azon szakemberek és sportolók részére, akik több évtizede dolgoznak a város sportjáért, amelyet a most működő ágazati díjazási rendszer mellett javaslok bevezetni.

A jövőben megoldandó feladat az vízilabda, jégkorong, röplabda, kosárlabda, asztalitenisz, sakk, atlétika sportágak edzéseinek és táborainak megszervezése, összehangolása, mely komoly koordinációs munkát igényel. Mindezt azzal a céllal, hogy az országos és nemzetközi szinten a város méltó módon képviselve legyen. A versenysport területén az utánpótlás képzés koordinálása, a felmenő rendszer kialakítása prioritást, kell, élvezzen. Néhány szakszövetség komoly támogatást ad, amennyiben hazai sportolók játszanak a csapatban és azok utánpótlás korúak. Városunkban nagy tradíciója van a női versenysportok magas szintű űzésének. Itt komoly fejlesztési és előrelépési lehetőség van a női röplabda, kézilabda, kosárlabda újrapirozícionálásának.

A Város sportolója ösztöndíj rendszer továbbgondolása is javasolt, hisz jelenleg a város a versenysport területén azzal tud számolni, hogy a 18 évesek elmennek tanulni más városokba és ott folytatják pályafutásukat. Ezért olyan ösztönző rendszer kidolgozását kell kialakítani,

amelyet széles bázisnak lehet alkalmazni akár kis gyermekkortól is (Utazástámogatás, lakhatási támogatás, mentorszülő program, stb)

c. Szabadidő sport

A szabadidős sport nem eredmény orientált, hanem főként kedvtelésből, az egészség megőrzését, a szabadidő hasznos eltöltéseként folyamatosan végzett sporttevékenység, testedzés. Az egészségmegőrzésben meghatározó szerepet tölt be, mely a munkaképesség megtartásán, javításán kívül az önmegvalósítás, a szórakozás, a közösségi tevékenység fontos eszköze. A lakosság széles rétege számára biztosítani kell az alapvető sportolási és rekreációs lehetőségeket.

A sporttörvénynek és a Nemzeti Sportsztratégiának megfelelően kiemelten kell kezelni a lakosság sportját, a szabadidősportot. Az egészséges életmód kialakításához elengedhetetlen a rendszeres sporttevékenység, a fizikai aktivitás, ehhez szükség van olyan egyesületekre, klubokra melyek szakembereik segítségével lehetőséget biztosítanak a lakosság számára, hogy megtalálják önmagukra nézve a legmegfelelőbb sportolási lehetőségeket. Napjaink embere mozgásszegény életformát folytat, hiányzik belőle a rendszeres sportolás, a szabadidő aktív eltöltésének kultúrája.

Nem feledkezhet meg a várostarsadalmunk idősödő korosztályáról, hangsúlyozni kell a városban élő szenior korúak sportolását. A szakemberek segítségével ez a réteg is megtalálhatja korának és egészségi állapotának megfelelően üzhető sportágat.

Ezáltal nemcsak az egészségük, hanem - megfelelő kellemes baráti körben - a kedélyállapotuk is javulhat. Közkedvelt szabadidős tevékenységek a természetjárás, kerékpározás, teke, kispályás labdarúgás, futás, úszás. A szabadidős tevékenységek keretein belül egy lehetséges előrelépés lehet az Ajkai Civil Szervezetek Szövetségével való szoros együttműködés. Az ajkai Civil Ház kis bővítésével komoly bázisa alakulhat ki például az ökölvívásnak vagy az asztalitenisznek. De itt lehetne bázisa a senior sportolóknak is. A kerékpározás komoly fejlődésen ment keresztül a városunkban, az utóbbi időben. Az itteni bővítéssel ez a sportág is méltó helyet találhat magának.

Fejlesztési lehetőségek:

- a lakosság széleskörű tájékoztatása,
- a megjelenő pályázatok hatékony kihasználása,
- együttműködés országos szabadidős szervezetekkel,
- célzott programok (pl egészségügyi szűrés stb)

A szervezet amatőrversenysport és szabadidősport közvetlen finanszírozása a lakoságnak nyújtott szolgáltatásnak minősül, de sajnos sokan nem tudják megfizetni a sportolási lehetőségeket. Mivel a szabadidős szervezetek jellemzően versenyekben, rendezvényekben gondolkoznak, az amatőr szintű versenysportot érdemes támogatni, hiszen ez a szervezési rendszer biztosítja a rendszeresen végzett testmozgást. Ajka város önkormányzata ezt a feladatot az egyesületek támogatásával látja el, de segíti a város polgárainak rendszeres testmozgási lehetőséghez jutását, törekszik különféle akciókkal felhívni a sportolási lehetőségekre a figyelmet. A különböző városrészekben kialakított sportközpontok komoly lehetőséggel bírnak az ott lakók sportolási szokásainak kialakításában. Az önkormányzat a szabadidős sport terén a különböző sportegyesületekkel együtt széles skálát, lehetőséget kínál a sportolni, mozogni vágyók számára. Ahogy azt a 2014-2019 közötti sportkonceptió is tartalmazza, a városrészekben alapot jelentenek a jelenleg ott végzett tevékenységek. Példa

erre Tószokberénden a teke vagy a labdarúgás, de a bódéi dobóatlétika is. Rendszeres hagyománya van például Ajkarendeken a kispályás focinak, vagy országos hírű a bakonygyepesi asztalitenisz is. De komoly erőt képviselhet ismét a padragkúti városrészben a labdarúgás. Ezek mind remek alapot képeznek arra, hogy a jelenlegi helyzetből kicsit előrébb lépjünk, a versenysportot úzők mellé mind többen csatlakozzanak a civil lakosságból is.

d. Fogyatékkal élők sportja

A sporttörvény kiemelt helyen foglalkozik vele, támogatja és segíti a fogyatékkal élők sportéletét. Sportolásuk több célt érhet el. Egyrészt az egészségi fok megőrzésében van szerepe, másrészt a személyiség fejlődését is pozitív irányba befolyásolja, de jelentős a társadalmi beilleszkedést elősegítő, az életminőséget javító funkciója is. A fogyatékkal élők sportjának jelentős színterei: a terápiás hatású sportfoglalkozások, és a rendszeresen, versenyszorúcn végzett sporttevékenységek. (pl. országos bajnokságok, Paralimpia, Speciál Olimpia stb.). Míg az elsőben a városi egészségügy feladatai az elsődlegesek, addig a másodikban a sportirányítás és a fogyatékkal élőket képviselő egyesületek, érdekvédelmi szervezetek, a civil szféra szerepe a hangsúlyos. Komoly lehetőségeket rejthet a transzplantált sportolók versenyének a megrendezése is, hisz városunkban több világbajnok vagy érmes sportoló él közülük. Érdemes megvizsgálni a közeljövőben, hogy az országban sok helyen sikeresen működő gyógyterápiás lovaglás milyen módon vezethető be a városban.

Konkrét feladatok:

1. El kell végezni az igény-és helyzetfelmérést, részben a már meglévő adatok, részben az igénylőket összefogó civil szervezetektől nyert információk alapján.
2. A gyógyító célú sportot továbbra is támogatni szükséges (pl. pályázatokkal).
3. Segíteni kell az városban működő, fogyatékkal élőket összefogó egyesületeket, szervezeteket abban, hogy a tevékenységüket, érdekeiket eredményesen tudják szervezni és képviselni.
4. A sajátos fejlesztést igénylők (bennük a fogyatékkal élők) sportjához segítséget kell nyújtani oly módon is, hogy a városi sportlétesítményeket kedvezményekkel vehessék igénybe (pl. uszoda, strand, sportcsarnok).
5. Biztosítani kell a létesítmények fizikai és kommunikációs akadálymentesítését.
6. Az esélyegyenlőség biztosítása érdekében ún. „nyitott sportpálya” biztosítása annak érdekében, hogy - minél szélesebb körben használható - lehetőséget kapjanak a sporttevékenység kiteljesítésére, szélesítésére.



3. Feladatok

A fenti célok elérése érdekében a Sportváros Nonprofit Kft kiemelt feladatainak tartom:

- a. az intézményen belül a különböző sporttal foglalkozó egységek munkájának összehangolása, köztük az információcsere elősegítése,
- b. versenysport terén a részvételi szám és az eredményesség növelésének elősegítése, médiajelenlét erősítése,
- c. a sportszolgáltatások fejlesztése, szélesítése, sportprogramok rendszeres szervezése,
- d. a kommunikáció hatékonyabbá tétele a sportolók, és a további érintett együttműködő partnerek felé.
- e. Sportinformációs adatbázis létrehozása
- f. Az integrált sportiroda összegyűjti az intézmény sportéletéhez kötődő információkat. A teljes körű információs bázis alapvető előfeltétele a sikeres szakmai munkavégzésnek ugyanúgy, mint a hatékony kommunikációnak a hallgatók felé.
- g. Sportrendezvények szervezése
- h. Kommunikáció

4. Előrelépés módszerei

A fejlődés érdekében a tevékenység elején célszerű a különböző az Önkormányzat által finanszírozott vagy részben támogatott egyesületek, sportszervezetek elemzését szakmai átvilágítását elkezdeni.

Ezen a területen az alábbi alapelveket, szempontokat szükséges figyelembe venni:

- a megfelelő szakmai, edzői háttér rendelkezésre áll-e?
- a szakosztályok milyen korosztályú és létszámú csoporttal dolgoznak-e?
- a szakosztályok részére biztosítottak-e a megfelelő utánpótlás-nevelés működési feltételeit (versenyeztetés, edzés feltételeit)?
- törekedni a kiemelkedő országos és nemzetközi eredmények elérésére az utánpótlás versenyeken?
- motiváltak-e, hogy a fiatalok minél nagyobb létszámban kapcsolódjanak be a város sportéletébe?
- a szakosztályok irányítása megoldott-e?
- vezető utánpótlás a rendelkezésre áll-e?

A helyzetelemzés után, meg kell határozni, hogy az adott egyesület a megfelelő helyen van-e az országos versenyek rendszerében, és amennyiben nincs ott, akkor meg kell határozni egy tevékenységi tervet, időtávot, szükséges finanszírozási igényt, hogy mikor tud odajutni. Ezt 2016. július 1-határidővel végre kell hajtani, az olyan sportegyesületeknél, ahol önkormányzati támogatás szükséges a működéshez. Az átvilágítást az egyesületekkel közösen SWOT analízis segítségével javasolt végrehajtani. A SWOT analízist jellemzően működő szervezet saját helyzetének értékelésére, kitörési pontjainak meghatározására használják. A SWOT (Strenght = erősségek, Weakncsses = gyenge pontok, Opportuniites = lehetőségek, Threats = fenyegetettségck) módszerrel egy szervezet (jelen esetben az egyesületek) saját helyzetének kritikus értékelését és kitörési pontjainak meghatározását végezheti el.



Az erősségek (S) és gyengeségek (W) feltárása a szervezet aktuális működését tárja fel annak érdekében, hogy látható legyen melyek a fejlesztendő területek, amelyek előre viszik illetve hátráltatják a szervezet működését, a tervezett célok megvalósulását.

A lehetőségek (O) és veszélyek (T) elemzése a külső környezet pozitív és negatív hatásait kívánja elemezni a szervezet, a célok szempontjából.

A táblázat egy iránymutató rendszer, amely számtalan elemmel bővíthető, vagy éppen csökkenthető az adott egyesület aktuális helyzete és céljai függvényében.

Példa:

Erősségek - megfelelő szakmai tapasztalat - stabil pénzügyi helyzet - jó infrastruktúra - képzett munkatársak - hitelesség	Gyengeségek - forráshiány - magas szervezési, működési költségek - logisztikai problémák - létszám hiány technikai személyzetnél
Lehetőségek - új szakmai humán erőforrások bevonása - sportág fejlődése - új módszerek alkalmazása - pályázatok, szponzori, önkormányzati támogatások	Veszélyek - versenytársak előretörése - gazdasági szabályozók változása - versenyzők elcsúszása - kiszorulás a sportpiacról

5. Támogatások

Az elemzések, célok meghatározása után, egyértelművé kell tenni a támogatást, elosztást. Nem célszerű szétaprózni a sportra fordítható összeget, indokolt azt a kiemelt területekre fordítani. A kiemelten támogatott városi sportszervezetek körét évente felül kell vizsgálni, a sporteredmények és - elsősorban az utánpótlással - végzett munka tükrében, ugyanakkor minden eredményesen működő egyesületnek biztosítani kell a működés feltételeit.

A jövőben nagyobb hangsúlyt kell fektetni a sportra fordított összegek felhasználásának ellenőrzésére, a sportszervezetek gazdálkodásának jogszerűségére. A jövőben is biztosítani kell az esélyegyenlőséget, lehetővé kell tenni a szelektív fejlesztést, ösztönözni és segíteni kell a szponzori kör bővítését. Ugyan itt egyesületekről van szó, de egy jól működő ösztönző rendszer bevezetése indokolt lehet.

Támogatás elosztás prioritási szempontok

- eredményesség, nemzetközi eredmények
- nézettség
- szponzori támogatások megszerzési képessége és nagysága
- az utánpótlás-nevelés eredményessége:
az utánpótlás nevelésben résztvevők száma, illetve
a felnőtt csapatba kerülő saját nevelésű élsportolók száma
- az egyesületben sportolók létszáma
(az adott sportág létszámokat meghatározó jellegéhez viszonyítva)
- a sportág tömegtámogatottsága
- a sportág hagyományai

Ezen területekre az egyesületekkel közösen, ahol szükséges fejlesztési projektet kell meghatározni. A különböző benchmarkok megállapítása után kidolgozásra kell, kerüljön az a folyamat, amellyel a kitűzött célokat el lehet érni.

A célok elérése területén be kell vonni a vezetőket, sportolókat, szülőket, társszerveket, működtetőket, szponzorokat.

6. Létesítményüzemeltetés

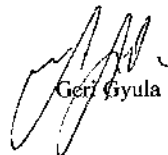
A beosztáshoz tartozó, illetve a vezetői megbízással járó lényeges feladat, amely az alábbi pontokban kell, kiteljesüljön

- Ajka Város 2014-2019 sportkoncepciójának végrehajtása, **sporttevékenységének városi koordinálása,**
- A Sportcentrum menedzselése, felügyelete, a sportlétesítményeinek működtetésével, hasznosításával összefüggő **létesítménygazdálkodási feladatok ellátása, költséghatékony működése, bevétel maximalizálása,**
- Sportközpont **dolgozói munkájának irányítása,** koordinálása, ellenőrzése, a folyamatos rendelkezésre állás biztosítása, akár **ügyeleti vagy folyamatos műszak bevezetésével.** De ennek pontos költségvetését meg kell vizsgálni (ugyanakkor nem fordulhat elő, hogy szakmai vezetők a mérkőzés előtt 5 perccel rakják fel a kaput, ha erre vannak fizetett munkatársak, akiknek ez a feladatuk)
- Sportközpont létesítményeinek **folyamatos fejlesztése, karbantartása**
- **A létesítményhasználat rendjének kialakítása,**
- A sportlétesítmények teljes időkihasználtságának szervezése, megrendelések, teljesítések, szerződéskötések végzése,
- A hasznosítási, működtetési, **bérbeadási szerződések menedzselése előkészítése**
- A megrendeléstől a fizetésig történő folyamat kidolgozása, ellenőrzése, felügyelete,
- **Marketing és reklámtevékenység** a kihasználtság fellendítése,
- A sportlétesítmények és a sport támogatási rendszerének kidolgozása és menedzselése, kapcsolattartás a sportéletet támogató szervezetekkel, sportági szakszövetségekkel, állami szervezetekkel.

Tisztelt Polgármester Úr!

A fent leírt pályázati anyaggal egy optimális működésre törekvő szervezet alapjait kívántam leírni illetve meghatározni, hogy milyen irányelvek alapján képzelem el a szervezet irányítását valamint feladatainak menedzselését. Mivel a konkrét adatok nem állnak a rendelkezésemre így jórészt a vezető tapasztalatomra valamint a város sportéletében eltöltött időszak alatt megszerzett információimra támaszkodtam.

Ajka, 2015. november 13.


Geri Gyula

SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ



SZEMÉLYES ADATOK:

Név: Geri Gyula
Születési hely, idő: Ajka, 1967.12.09.
Cím: 8400 Ajka, Beréndi u. 5.
Telefonszám: +36 30 / 6011327
E-mail: geri.gyula@gmail.com

TANULMÁNYOK:

2008 – 2011 BME Master of Business Administration /közgazdász/
1987 - 1993: Miskolci Egyetem Gépészmérnöki Kar /oklevéles gépészmérnök/
1982 - 1986: Bánki Donát Szakközépiskola, Ajka /szerszámkészítő/
1974 - 1982: Mikes Kelemen Általános Iskola

NYELVISMERET:

angol

SZAKMAI TAPASZTALAT:

1986-1986 *Ajkai Videoton*

Szerszámkészítő

1986.08.26-1987.08.23 sorkatonai szolgálat Szolnok

1993 – 2000 *NN Magyarország Rt*

Biztosítási képviselő /1993.08.01 – 1997.06.30/

Üzlet Igazgató /1997.06.01 – 2000.04.14/

Geri Gyula

Tel:30 /6011327

Intézményi azonosító: FI23344
Törzskönyvi szám: BME-1561/2011



OKLEVÉL

Ezt az oklevelet

Geri Gyula

számára állítottuk ki,

aki 1967. év december hó 9. napján Magyarország Ajka településén Geri Gyula néven született, és a

**Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem
Gazdaság- és Társadalomtudományi Karán**

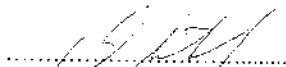
a Master of Business Administration (MBA) mesterképzési szak tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett. A szak képzési ideje 4 félév.

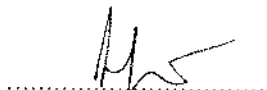
A záróvizsga-bizottság 2011. év március hó 31. napján kelt határozata alapján nevezett mesterfokozatot és

okleveles közgazdász MBA szakon

szakképzettséget szerzett. Oklevelének minősítése: jó.

Budapest, 2011. március 31.


a záróvizsga-bizottság elnöke


dékán

Szám: 99-G/1993

OKLEVÉL

Ezt az oklevelet Geri Gyula

számára állítottuk ki,

aki 19 67 évben december hó 9 napján

Ajka városban (községben)

Veszprém megyében Magyar országban

született, és az 1987/88 tanévtől az 1992/93 tanévig a

Miskolci Egyetem

Gépészmérnöki Karának

gépészmérnöki szakán

*** tanulmányi kötelezettségeinek elegett tette.

Az Állami Vizsgáztató Bizottságnak 19 93 év június hó

29 -i határozata alapján nevezett oklevelés

gépészmérnöknek

nyilvánítjuk.

Oklevelének minősítése: jó

Kelt Miskolc, 1993 év jún hó 29 -n.

Szabó Gyula

Karai László

37. Áll. Vizsg. Biz. elnöke



SPECIALIZÁCIÓMELLÉKLET

BME-1561/2011 számú oklevélhez, mellyel a

BUDAPESTI MŰSZAKI ÉS GAZDASÁGTUDOMÁNYI
EGYETEM
GAZDASÁG- ÉS TÁRSADALOMTUDOMÁNYI KAR

igazolja, hogy

Geri Gyula

(szül. Ajka, 1967.12.09.)

a Master of Business Administration (MBA) mesterszakon
végzett egyetemi tanulmányai keretében a

Menedzsment

specializáció tanulmányi és vizsgakötelezettségét teljesítette.



Budapest, 2011.03.31.


dékán



SPECIALIZATION ENCLOSURE

to certificate N° BME-1561/2011

BUDAPEST UNIVERSITY OF TECHNOLOGY AND
ECONOMICS
FACULTY OF ECONOMIC AND SOCIAL SCIENCES

This is to certify that


Gyula Geri

(born Ajka, 9/12/1967)

has accomplished his studies and met the examination
requirements of the academic specialization in:

Management Specialization
in the framework of MSc. in Master of Business
Administration program.

Budapest, 31/03/2011


Dean of the Faculty